

PROFIL DANIEL GERHARD



Kompetenzen	Management-Erfahrungen (Jeweils in KMU, die selbst Software entwickeln und vertreiben)	Strategie-Entwicklung und Organisationsberatung Projekt-Begleitung, Turnaround Projekte Leitung Unternehmen, Business Units, Abteilungen, Fachfunktionen
Ausbildung	Weiterbildung Ausbildung Schulabschluss	Dipl. Betriebswirtschafter NDS HF Dipl. Wirtschaftsinformatiker HF Matura Typus C (Naturwissenschaft)
Sprachen	Deutsch Englisch Französisch	Muttersprache, guter mündlicher und schriftlicher Ausdruck Sicher in Wort und Schrift, ständiger beruflicher Gebrauch mündlich gute Verständigung, schriftlich Basis (Schulkenntnisse)

Projekte, Mandate, Management-Erfolge (Auszug)

Zeitraum	Rolle	Erfolge / Erfahrungen
2021 – zur Zeit	Projektleiter Evaluation und Einführung ERP Diartis AG	Projekt-Abbruch des initialen Projekts (Passung Lösung zu Bedarf unzureichend). Initialisierung neue Evaluation mit klarer Ausrichtung und klarem (und reduzierten) Scope.
2019 – zur Zeit	Mitglied des Verwaltungsrats Diartis AG	Governance-Konzept, Organisationsreglement. Aufbau Zusammenspiel Strategisches vs. Operatives Management
2019 – zur Zeit	Sekretär des Verwaltungsrats Diartis AG	Aufbau Vorprotokoll-System, digital signierte VR-Protokolle.
2020 – zur Zeit	Product Owner Diartis AG	Umstellung Arbeitsprozesse an neue Organisation. Mitwirkung bei Organisationsverbesserungen der Stakeholder-Abteilungen.
2020 – 2021	Product Manager ad interim Diartis AG	Umstellung Arbeitsprozesse auf neue Organisation. Mitwirkung bei Organisationsverbesserungen der Stakeholder-Abteilungen.
2020 - 2021	Unternehmensberater Digitalisierung Amt für Beistandschaften und Erwachsenenschutz Basel Stadt	Optimierung Arbeitsdurchsatz in Team Klientenbuchhaltung mit Hilfe von Messgrößen, Transparenz, Prozessoptimierungen und Einführung eines "Mini-QMS"
2020 – 2020	Leiter Entwicklung ad interim Diartis AG	Führung der Abteilung bis zur erfolgreichen Rekrutierung des Entwicklungsleiters (7 Monate). Optimierung agile Prozesse und Zusammenarbeit mit Stakeholdern.
2010 – 2019	Mitglied der Geschäftsleitung Diartis AG	Operatives Management mit Schwerpunkt Marketing / Produkt Management und Organisation. Rollen Auftraggeber / Ausschuss / Projektleiter in diversen Projekten. (09/2019: Wechseln in den VR)

2015 - 2017	Product Owner ad interim Diartis AG	Aufbau Agile Produktentwicklung mit SCRUM inkl. Aufbau Produktmanagement. Übergabe an Nachfolge-Person.
2010 - 2015	Leiter Business Unit Diartis AG	Vollumfängliche Verantwortung für den Geschäftsbereich KLIBnet (Profit & Loss) Personal- und Budgetverantwortung für 3 Teams bestehend aus 40 Mitarbeitern Erfolgreiches Turnaround-Management: Nachfolge- Lösung für nicht mehr verkäufliches Produkt Nach Investition in neue Lösung: Hochrentabler Geschäftsbereich <ul style="list-style-type: none"> • Hohe EBITDA-Umsatzrendite • Deutliche Zunahme der Sockel-Erträge (Wartung) • Erfolge/Kundenweginne in der Verdrängung
2010 - 2012	Projektleitung Diartis AG	Erfolgreiches Produkterneuerungs-Projekt Outsourcing in Vietnam (bis zu 60 Entwickler)
2005 - 2010	Mitglied des Verwaltungsrats MCS Parametrix AG	Strategisches Management Aufbau gute Governance / Zusammenspiel VR / GL (Erarbeitung und Einführung Organisationsreglement, Budgetprozess, Reporting)
2007 - 2008	Geschäftsführung ad interim MCS Parametrix AG	Geschäftsführung während Schwangerschafts- Abwesenheit (5 Monate) der Geschäftsleiterin. Gewinn Ausschreibung Inselspital.
2005 - 2010	Leiter Entwicklung MCS Parametrix AG	Personal- und Budgetverantwortung für zuletzt 4 Teams (CH und D) bestehend aus 44 Mitarbeitern. Optimierung Prozesse und Arbeitsinstrumente. Wertvolle Misserfolgs-Erfahrung Produkt- Erneuerung.
2001 - 2005	Projektleiter Integrationen Parametrix Solutions AG	Projekterfahrungen mit Kunden, Stakeholdern und Umsystem-Lieferanten
1995 - 2001	Applikationsentwickler Berner Versicherungen, Parametrix Solutions AG	Praxiserfahrungen Software-Entwicklung, Datenbanken und Reporting

Über mich

Was kann ich?

Unklares Durchleuchten, Ursachen von Problemen erkennen.

Handlungsoptionen erkennen und gewichten, Strategien erarbeiten und durchsetzen.

Übersetzen zwischen Informatik und Management, zwischen Feature und Nutzwert, zwischen Aufwand und Geld.

Welche Erfahrungen machen mich aus?

Über 20 Jahre Erfahrung in KMU, die selbst Software entwickeln und vertreiben.

Ich weiss, warum Projekte, Produkterneuerungen etc. Scheitern bzw. unter welchen Umständen Erfolg eintritt.

Ich kenne die Ursachen für zu geringe Profitabilität in Projekten bzw. ich weiss, wie man zweistellige EBITA-Umsatzrenditen erreichen kann.

Wie gehe ich vor?

Ich bin ein Praktiker: Theorie ist für mich nur Mittel zum Zweck. Was ich in der Praxis nutzen kann, lerne ich sehr schnell. Ich wende an, was ich bereits vielfach erfolgreich umsetzen konnte.

Ich nehme Team und Stakeholder mit auf eine gemeinsame Reise der schöpferischen Zerstörung: Aus dem nebligen Wald der Illusionen und Luftschlösser, durch das Tal der Tränen bis hin zum Gipfel der Klarheit und des Weitblicks, wo wir uns gemeinsam auf eine neue attraktive Zukunft ausrichten.

Sobald alles erfolgreich und ohne Probleme funktioniert, bin ich dankbar um eine Beendigung der Zusammenarbeit: Ich bin kein guter Administrator oder «Hegen und Pflegen»-Chef.

Wofür begeistere ich mich?

Ein Projekt oder ein Unternehmen aus einer Schiefelage heraus ins Gegenteil führen; ein Geschäft hochrentabel machen: Das sind die Dinge, die mich begeistern!

Am liebsten entfache ich bei Mitarbeitenden das „unternehmerische Feuer“!

- Freude am Erfolg
- Freude am Profit
- Nachhaltige Perspektiven ermöglichen
- Jeden Kundenkontakt zu einer Chance entwickeln
- Motivation aus der Gewissheit, dass die eigene Leistung von der Firma und vom Kunden eine hohe Wertschätzung genießt (und entsprechend bezahlt wird)